

Maîtrise des Flux

Public : Responsable opérationnel, responsable services généraux, responsable et encadrement services logistique, technicien spécialisé.

Prérequis : Aucun.

Durée : 2 jours (14 heures)

Objectifs : A l'issue de la formation, le participant est capable de :

Comprendre ce qu'est un flux et pourquoi maîtriser les flux.

Sensibiliser les acteurs au besoin de réactivité et d'amélioration.

Maîtriser les outils simples de diagnostic.

Programme :

Introduction

- La situation dans laquelle se trouvent les entreprises industrielles
- Les attitudes possibles face à cette situation

Notion de flux

- Définition d'un flux
- Nature du flux, non flux, anti-flux
- Caractéristiques d'un flux
- Paramètres d'un flux
- Différents types de flux : flux poussé, tiré, synchrone

Notions d'activité et de processus

- La compétitivité de l'entreprise : performance et non performance
- Le besoin de réactivité des entreprises

Solutions d'amélioration des flux

- JAT
- Flux tendu
- Tension des flux
- Les différentes étapes d'une démarche de progrès
- Les techniques et outils utilisés (micrographie, cartographie, diagrammes de flux)

Atelier de mise en situation

- Simulation des flux

Résultats attendus

- Être capable d'analyser des dysfonctionnements et proposer des actions d'amélioration.

Méthode pédagogique :

Alternance d'apports théoriques et d'exercices pratiques.

Des exposés théoriques pour transmettre les connaissances de base.

Des discussions et échanges pour favoriser les échanges et la réflexion critique.