

Public :

Contrôleurs de gestion et responsables budgétaires
Responsables financiers et comptables
Cadres et managers impliqués dans le suivi de la performance
Toute personne amenée à produire ou analyser des indicateurs financiers

Prérequis :

Aucun

Durée :

2 jours (14 heures)

Objectifs pédagogiques :**A l'issue de la formation, le participant est capable de :**

Maîtriser les outils et méthodes du contrôle de gestion
Construire et suivre des budgets et indicateurs de performance
Analyser les écarts et proposer des actions correctives
Mettre en place des tableaux de bord pertinents pour la prise de décision
Développer une approche pragmatique et opérationnelle du pilotage financier

Programme :

Principes et outils du contrôle de gestion**Introduction au contrôle de gestion**

- Rôle et missions du contrôleur de gestion
- Enjeux de la performance financière et opérationnelle

Élaboration et suivi du budget

- Méthodologie de construction des budgets
- Identification des charges et produits
- Prévisions et ajustements

Analyse des écarts

- Comparaison entre budget, prévisions et réalisations
- Analyse des causes et impact sur la performance

Atelier pratique

- Construction d'un budget et analyse d'écarts à partir d'exemples concrets

Indicateurs et tableaux de bord

Choix et construction des indicateurs de performance

- Indicateurs financiers et opérationnels
- Définition des KPI pertinents pour le pilotage

Tableaux de bord et reporting

- Conception de tableaux de bord synthétiques
- Automatisation et présentation des informations clés

Prise de décision et actions correctives

- Interprétation des indicateurs et analyses d'écart
- Proposition d'actions correctives et suivi

Atelier pratique

- Création d'un tableau de bord opérationnel avec indicateurs clés
- Simulation d'analyses d'écart et recommandations

Méthodes pédagogiques :

Apports théoriques pour comprendre les concepts et méthodes

Exercices pratiques basés sur des données financières réelles ou simulées

Études de cas pour appliquer les outils de contrôle de gestion

Ateliers en sous-groupe pour créer tableaux de bord et analyser les indicateurs

Échanges et retours d'expérience pour enrichir l'apprentissage collectif

Modalités d'inscription :

L'inscription est validée par un entretien téléphonique ou physique.

Modalités d'évaluation :

Le participant doit s'auto-évaluer au début et à la fin de la formation. Cette auto-évaluation est complétée par un questionnaire de fin de formation pour évaluer les compétences acquises durant de la formation et un questionnaire de satisfaction.