

Gestion de projet agile dans la transformation numérique

Public : Toute personne souhaitant gérer efficacement des projets de transformation numérique en utilisant les méthodologies agiles.

Prérequis : Être en position de gestion de projet.

Durée : 2 jours (14 heures)

Objectifs : **A l'issue de la formation, le participant est capable de :**
Comprendre les principes agiles, les techniques de gestion de projet adaptées à la transformation numérique et comment favoriser la collaboration pour une mise en œuvre réussie
Planifier, exécuter et suivre des projets de transformation numérique de manière agile.

Programme :

Introduction à la gestion de projet agile

- Comprendre les principes de base de la gestion de projet agile et son importance dans la transformation numérique.
- Comparaison entre la gestion de projet traditionnelle et la gestion de projet agile.

Méthodologies agiles

- Présentation des principales méthodologies agiles telles que Scrum, Kanban, Lean, etc.
- Comprendre comment choisir la méthodologie adaptée à la transformation numérique.

Mise en place d'une équipe agile

- Formation d'une équipe agile performante : rôles et responsabilités.
- Collaboration et communication efficaces au sein de l'équipe.

Planification agile

- L'élaboration d'un backlog produit et l'estimation des efforts.
- La planification itérative et la gestion des priorités.

Gestion des itérations et des sprints

- Réalisation des itérations : sprint planning, daily stand-up, sprint review, sprint retrospective.
- Mesure de la performance et suivi des progrès.

Collaboration avec les parties prenantes

- Engagement des parties prenantes dans le processus de gestion de projet agile.
- Gestion des attentes et communication continue avec les parties prenantes.

Adaptation aux changements

- Flexibilité et réactivité face aux changements dans la transformation numérique.
- Gestion des risques et des problèmes.

Amélioration continue

- Rétrospectives et apprentissage continu dans un contexte agile.
- Utilisation des feedbacks pour améliorer les processus et les résultats.

Gestion de projet agile et transformation numérique

- Application des principes agiles aux projets de transformation numérique.
- Adaptation des pratiques agiles en fonction des besoins spécifiques de la transformation numérique.

Conclusion et Questions-Réponses

- Récapitulatif des principaux points abordés pendant la formation.
- Session de questions-réponses pour clarifier les points spécifiques et favoriser les échanges entre les participants.

Méthode pédagogique :

Des exposés théoriques pour transmettre les connaissances de base.

Des mises en situation pour permettre aux participants d'appliquer les concepts théoriques à des situations concrètes.

Des discussions et échanges pour favoriser les échanges et la réflexion critique.

Modalités d'inscription :

L'inscription est validée par un entretien téléphonique ou physique.

Un questionnaire permettant d'identifier les attentes des participants :

Préparation, diffusion et exploitation d'un questionnaire préalable de recensement des besoins et des attentes réelles de chacun des stagiaires afin de pouvoir :

- | Prendre connaissance des spécificités de la formation, des particularités liées aux différents profils de participants, des objectifs de chacun....
- | Mieux cibler les attentes, être en cohérence avec l'existant, ajuster le programme aux plus près des besoins et attentes des stagiaires...

Modalités d'évaluation :

Le participant doit s'auto-évaluer au début et à la fin de la formation. Cette auto-évaluation est complétée par un questionnaire de fin de formation pour évaluer les compétences acquises durant de la formation et un questionnaire de satisfaction.