

Public : Chefs de projets

Prérequis : Être en position de gestion de projet.

Durée : 2 jours (14 heures)

Objectifs : **A l'issue de la formation, le participant est capable de :**
Acquérir les connaissances et les principales pratiques permettant de diriger un premier projet ou d'y contribuer efficacement.
Savoir entreprendre les démarches nécessaires pour définir, organiser, ordonnancer et mener un projet dans un environnement donné.

Programme :

Le management de projet

- Principes de base
- Les deux dimensions : gestion et management
- Une méthode en 4 étapes.

Le montage du projet

- Objectifs, enjeux et périmètre
- Constitution de l'équipe et définition des rôles de chacun
- Les structures de concertation
 - Comité de pilotage, comité de conduite du changement, équipe projet et groupe de travail utilisateurs.
- Evaluation des risques
- Choix des intervenants externes
- Planification et estimation des charges
 - Définition des grandes étapes
- Budget du projet
 - Valorisation, estimation, organisation, suivi
- Lancement du projet
 - Valorisation, estimation, organisation, suivi
- Lancement du projet
 - Plan de communication et de conduite du changement

La préparation des étapes

- Planification détaillée et décomposition par étapes
- Suivi et maîtrise des détails
 - Outils, fiches actions, tableau de bord
- Communication par étapes

Suivi des étapes et du projet

- Le suivi de projet et la maîtrise de l'avancement
 - Piloter, anticiper, maîtriser
- Le suivi du chef de projet
 - Méthodologie et outils de suivi
- La communication du suivi sur les résultats
- Le suivi du directeur de projet
- Le suivi budgétaire
- Management de l'équipe de projet
 - La dimension humaine
- Conduite du changement
 - Anticiper les étapes de résistance à l'acceptation du projet

Clôture et évaluation

- La réception utilisateurs
 - Les essais et les tests
- Le manuel de recette
 - Réception provisoire, réception définitive
- Les bilans techniques et humains
 - Bilans des étapes, bilan de projet, check-lists et documents de synthèse
- Réunion de clôture et Communication de fin

Méthode pédagogique :

Transmission des apports théoriques par des exposés et des exercices.

Découverte des enseignements par le questionnement et les échanges avec et entre les participants.

Modalités d'inscription :

L'inscription est validée par un entretien téléphonique ou physique.

Modalités d'évaluation :

Le participant doit s'auto-évaluer au début et à la fin de la formation. Cette auto-évaluation est complétée par un questionnaire de fin de formation pour évaluer les compétences acquises durant de la formation et un questionnaire de satisfaction.